



PROFLANDRIA

Netwerk van Vlaamse
Ondernemers en
Academici

Pro Flandria Colloquium

"Ondernemen in en vanuit Vlaanderen"

Woensdag 5 juli 2023 - 19 uur

De Montil, Moortelstraat 8, 1790 Affligem

Deze activiteit is toegankelijk voor het brede publiek.



Initiatief voor het
FEEST van de
VLAAMSE
GEMEENSCHAP



PROFLANDRIA

Netwerk van Vlaamse
Ondernemers en
Academici

Programma (algemeen):

- **18u30:** Deuren open
- **19u00:** Welkom door John Dejaeger, voorzitter Pro Flandria
- **19u05:** Experts aan het woord
- **19u50:** Paneldebat met gerenommeerde ondernemers
- **20u50:** 11 Juli Toespraak door John Dejaeger, voorzitter Pro Flandria
- **21u00:** Samenzang: "De Vlaamse Leeuw"
- **21u05:** Netwerkreceptie tot 22u30

Pro Flandria:

Netwerk van Vlaamse Ondernemers en Academici

www.ProFlandria.be



PROFLANDRIA

Netwerk van Vlaamse
Ondernemers en
Academici

Programma (detail): Experten aan het woord

- Dhr Jan Denys (de arbeidsmarktexpert van Randstad)

Een overzicht van de uitdagingen voor een modern personeelsbeleid.

- Prof Herman Matthijs (econoom en hoogleraar openbare financiën UGent):

Analyse van de zorgwekkende overheidsfinanciën.

Pro Flandria:

Netwerk van Vlaamse Ondernemers en Academici

www.ProFlandria.be

war for talent in 2023



Een nieuw arbeidsmarktparadigma

De huidige arbeidsmarkt verschilt in twee zaken fundamenteel met deze van de voorbije decennia

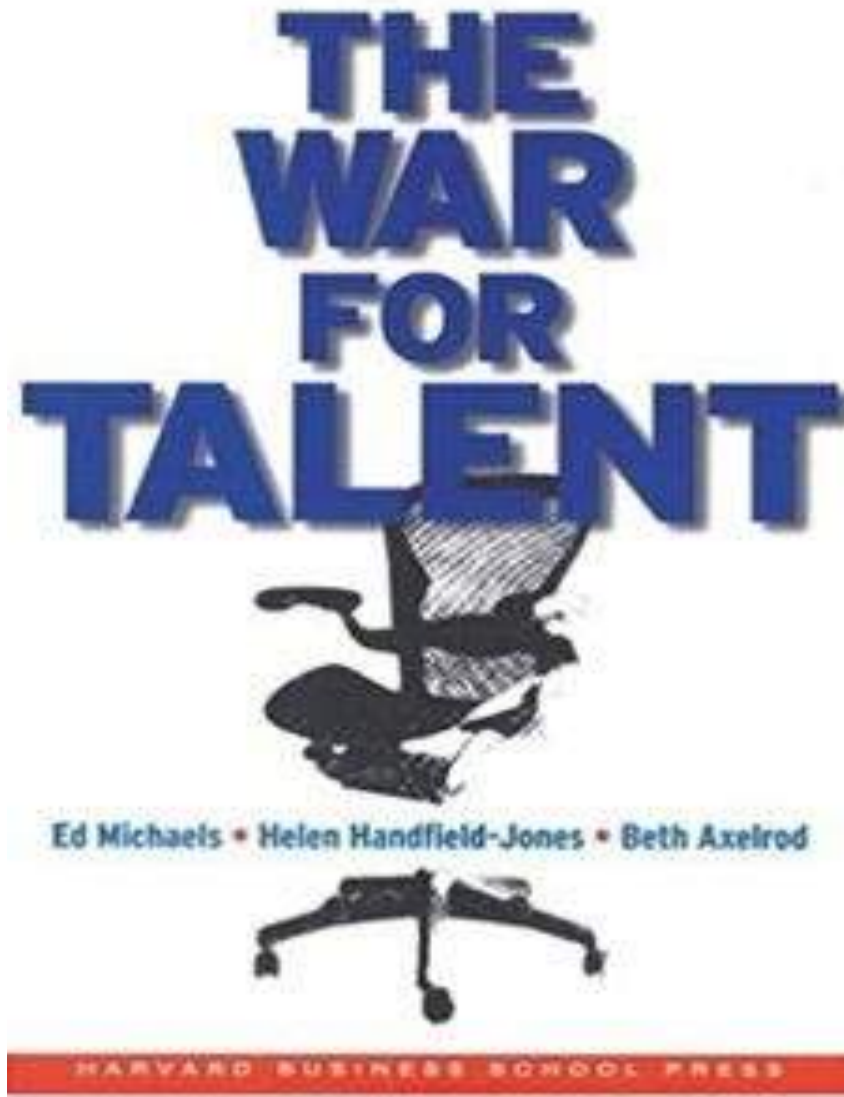
Openstaande vacatures in plaats van werkloosheid (war for talent)

Hooggeschoold in plaats van laaggeschoold

Gevolgen worden nog steeds niet goed ingeschat

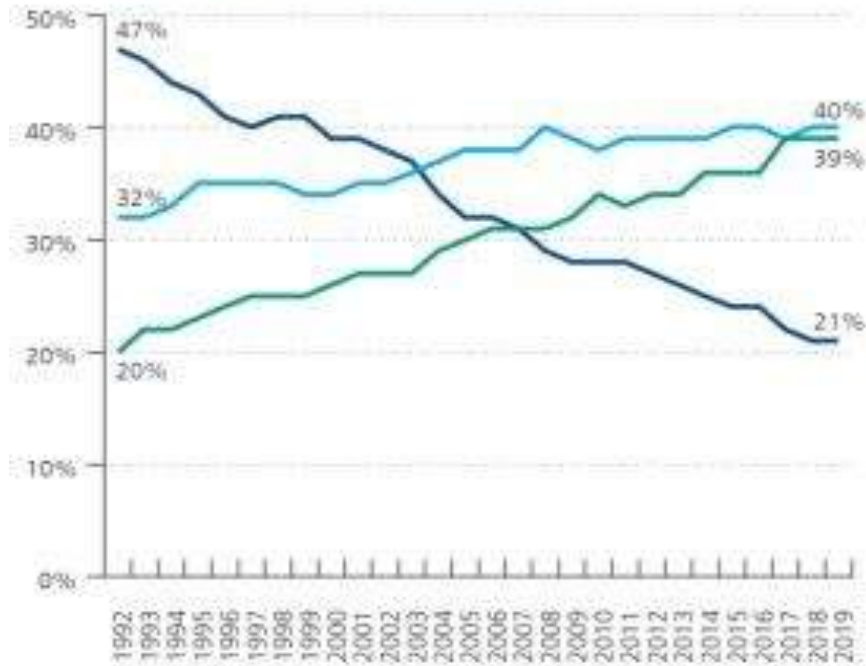
Tijd voor nieuwe concepten : de ontslagvrije samenleving en een loopbaan van 15 tot 75

reeds lang aangekondigd ...



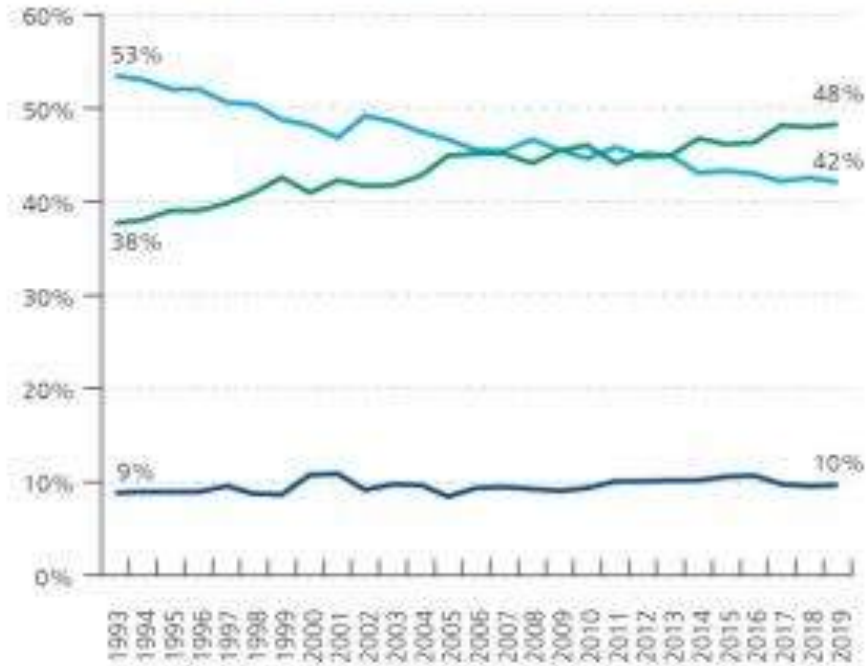
meer hooggeschoolden en hooggeschoold werk (bron: Hoge Raad Werk)

Bevolking naar scholingsgraad



- Laaggeschoold
- Middengeschoold
- Hooggeschoold

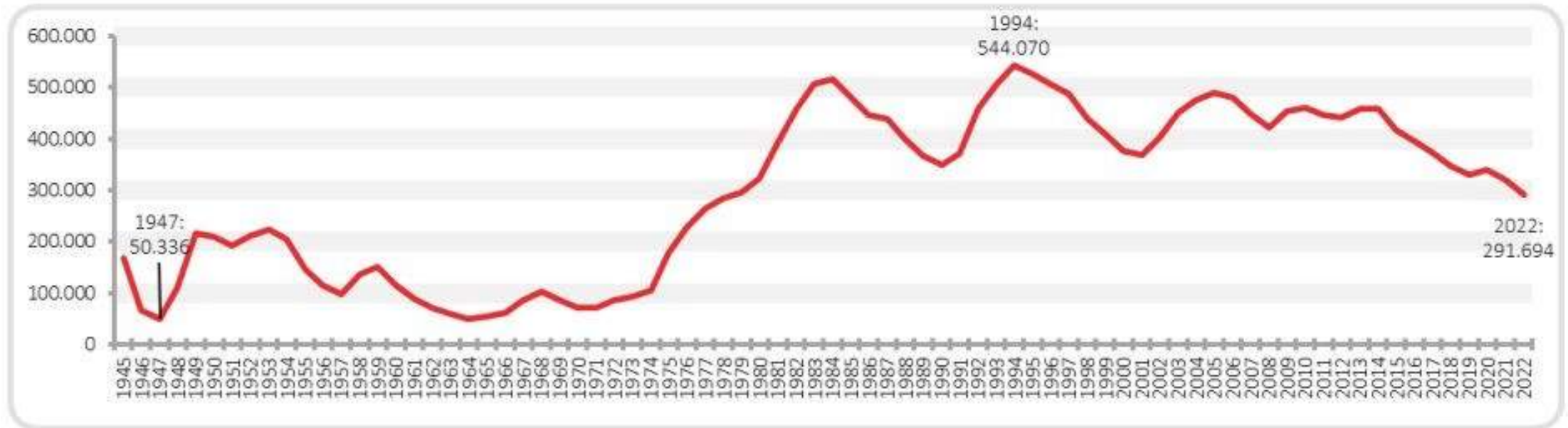
Werkgelegenheid naar vereiste kwalificatie



- Laaggekwalificeerd
- Middengekwalificeerd
- Hooggekwalificeerd

laagste aantal werklozen in 45 jaar (bron : jaarverslag RVA)

Langetermijnevolutie van het aantal uitkeringsgerechtigde volledig werkloze werkzoekenden



internationale trend

A clear drop in unemployment

Unemployment rate (15-74 years old)

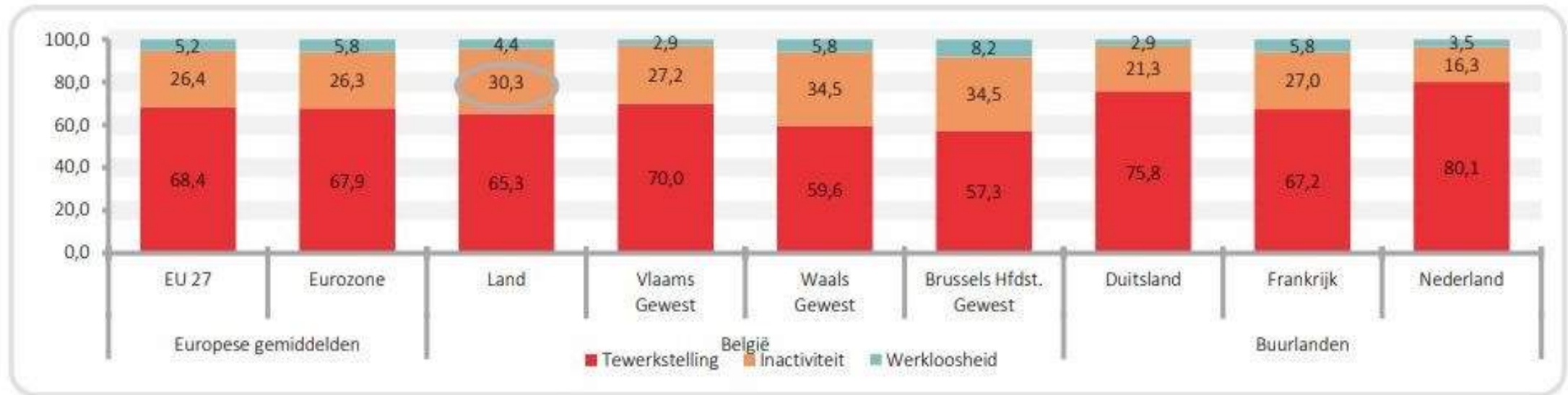


Sources: INSEE, Continuous Labour Force Survey for France; OECD for other countries.

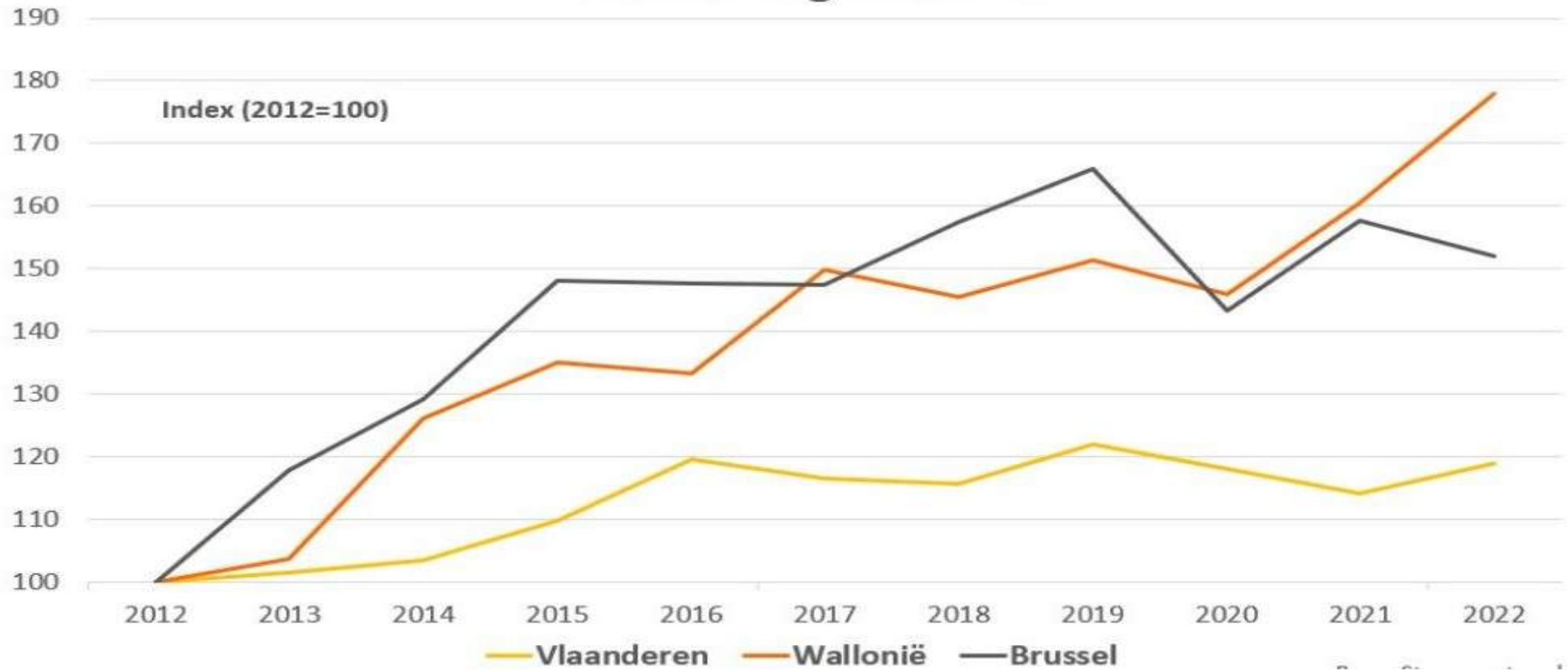
‘probleem’ verschuift naar inactiviteit (bron : jaarverslag RVA)

structuur van de bevolking op arbeidsleeftijd in 2021

vrij hoge inactiviteit in België blijft bestaan, maar inactiviteitsgraad is in 2021 meer gedaald dan het Europees gemiddeld

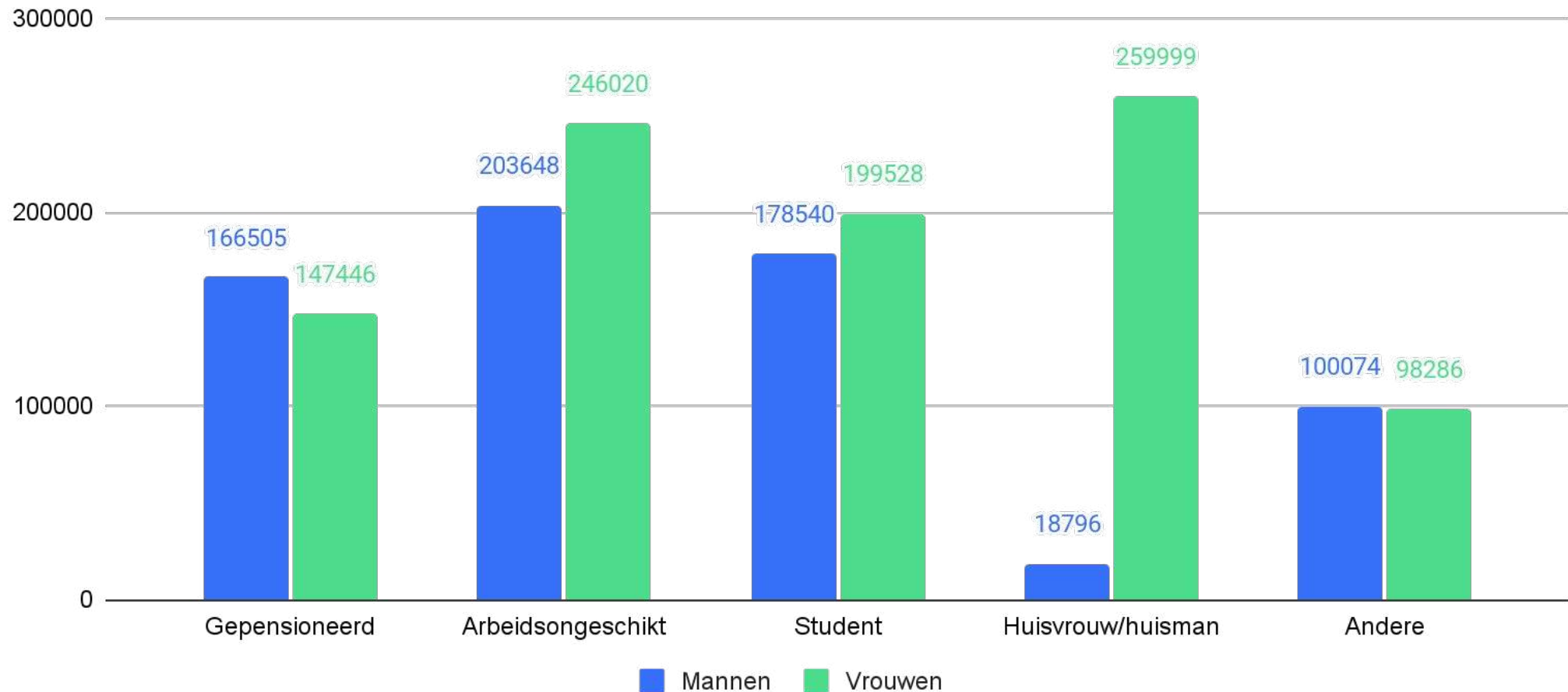


evolutie aantal arbeidsongeschikten (2012-22) (bron : Steunpunt Werk)



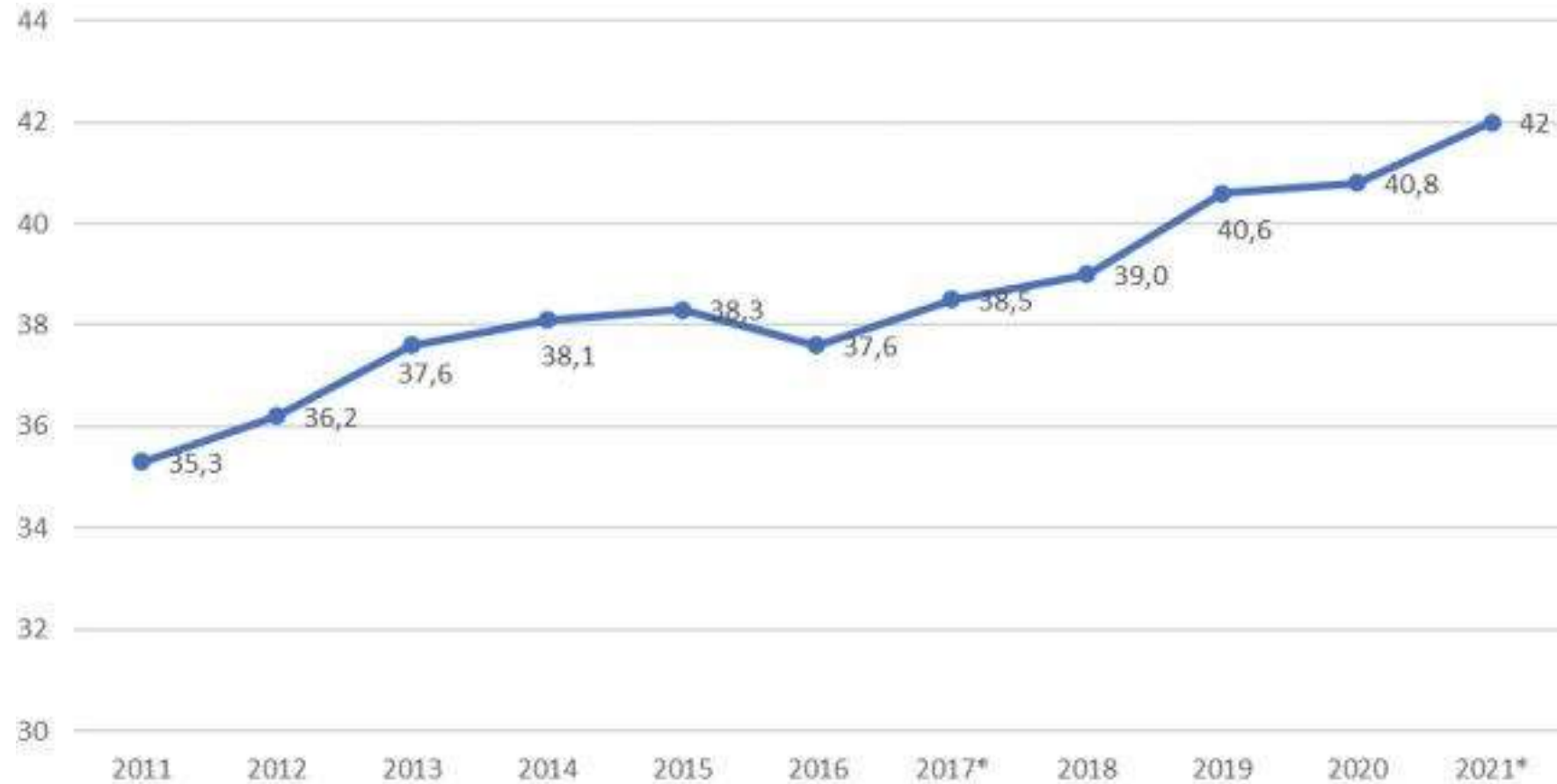
wie zijn de inactieven? (bron : Statbel, 2023)

Inactieven van 20-64 jaar volgens categorie van inactiviteit en geslacht (2022)

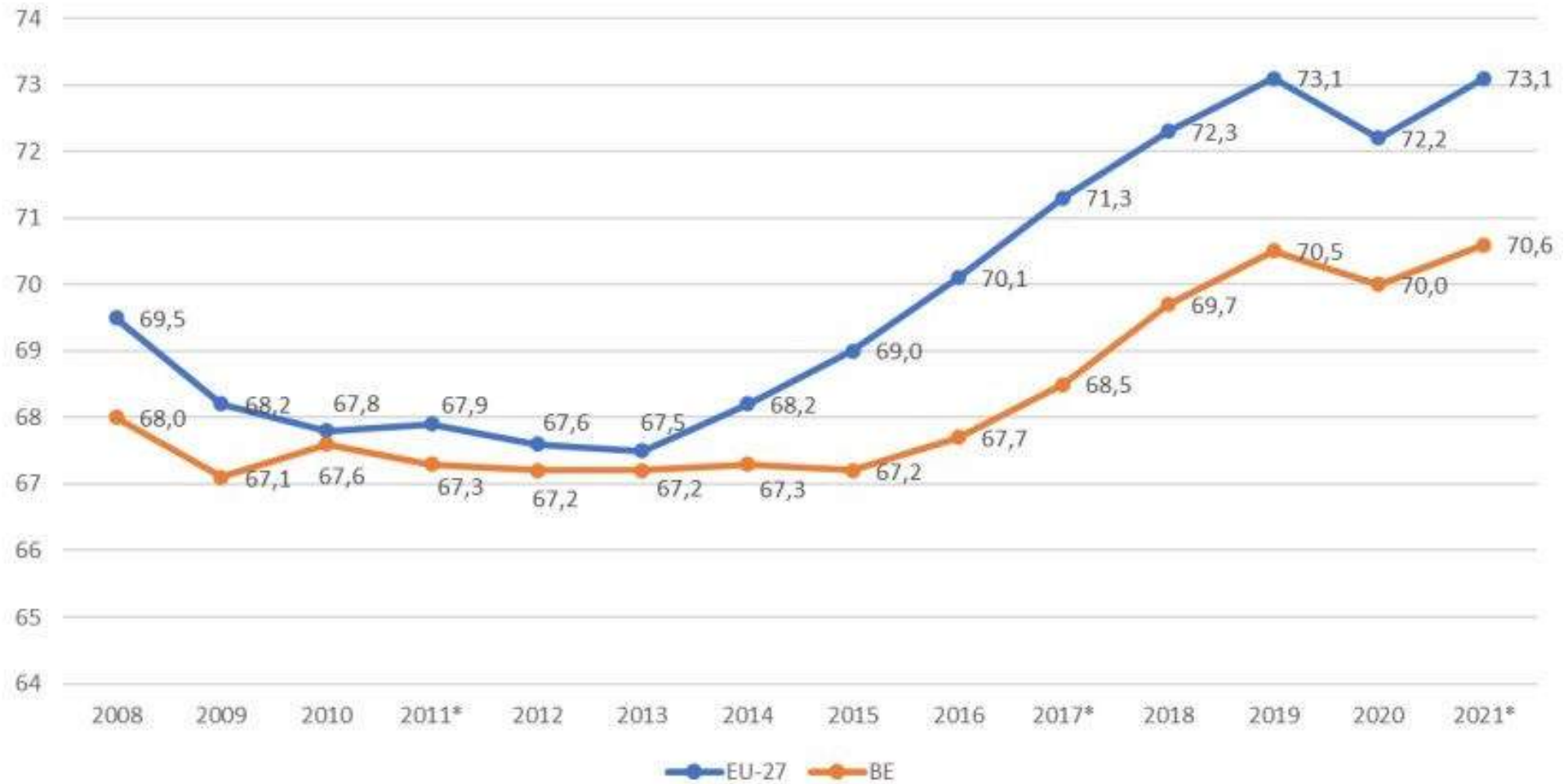


evolutie werkzaamheidsgraad : langdurige ziekte, invaliditeit, handicap

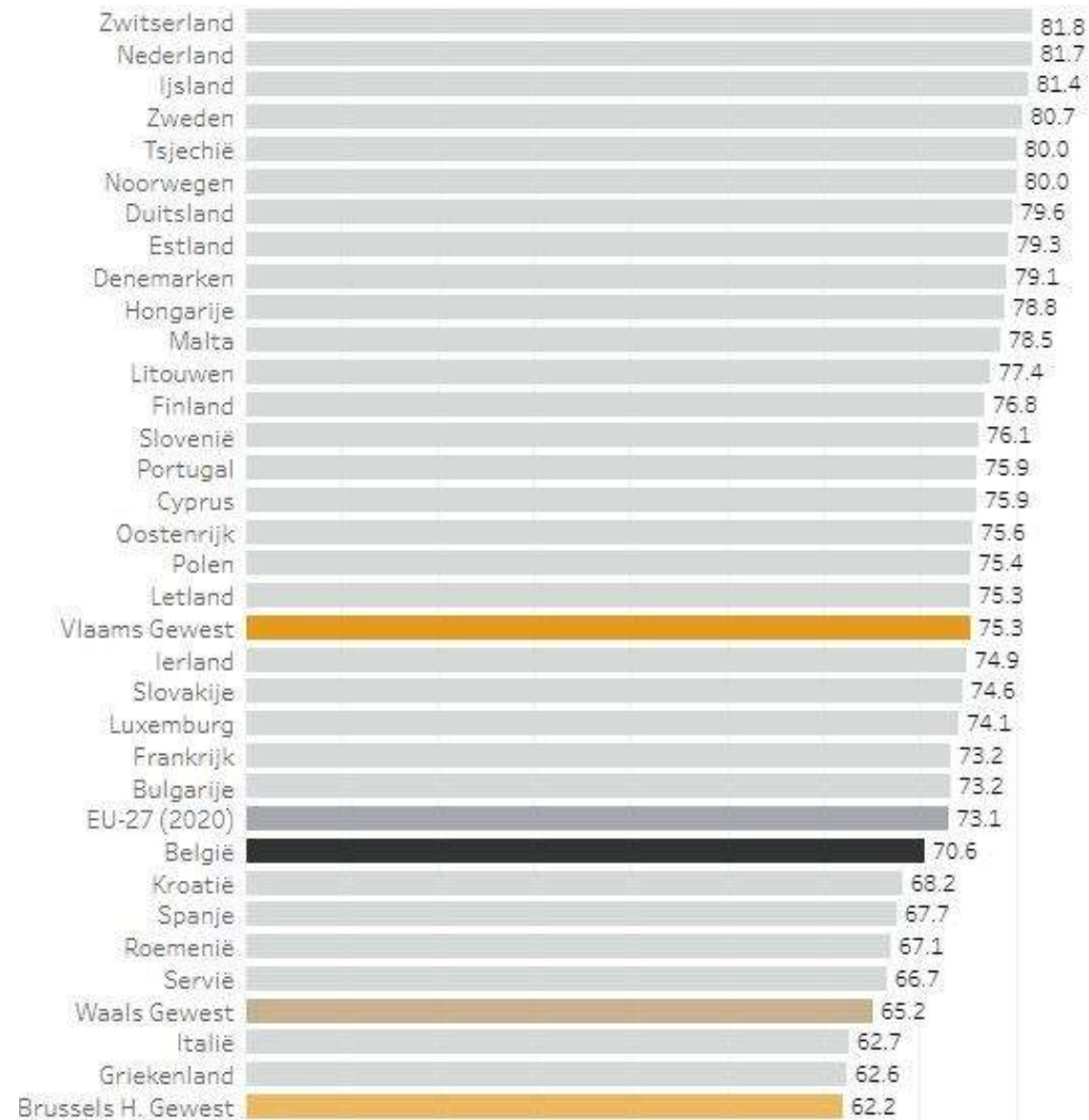
(bron : presentatie WASO op NAR/CRB)



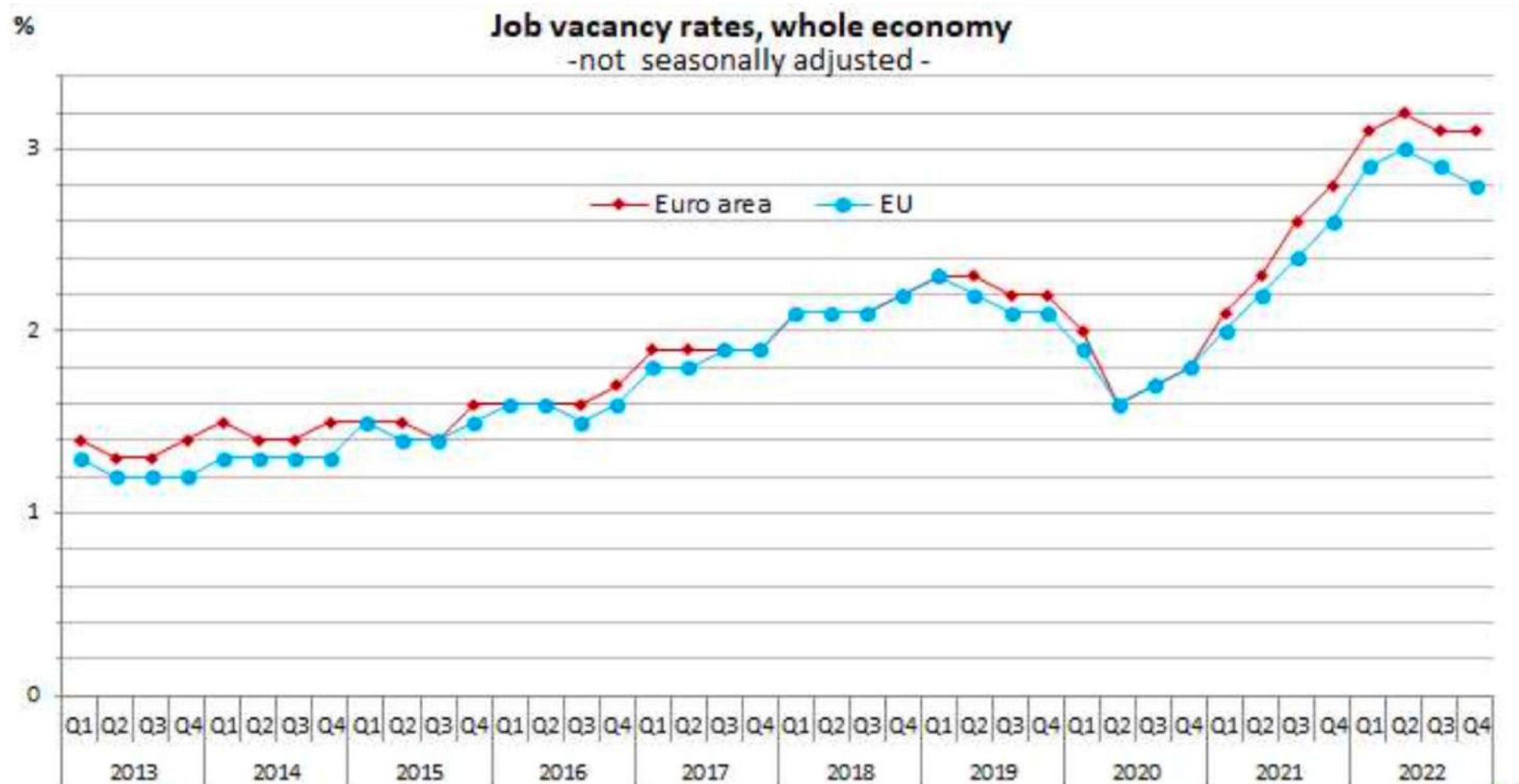
evolutie werkzaamheidsgraad (grafiek : WASO)



in Europees perspectief middelmatig tot zwak (bron : VDAB, Steunpunt Werk, 2021)

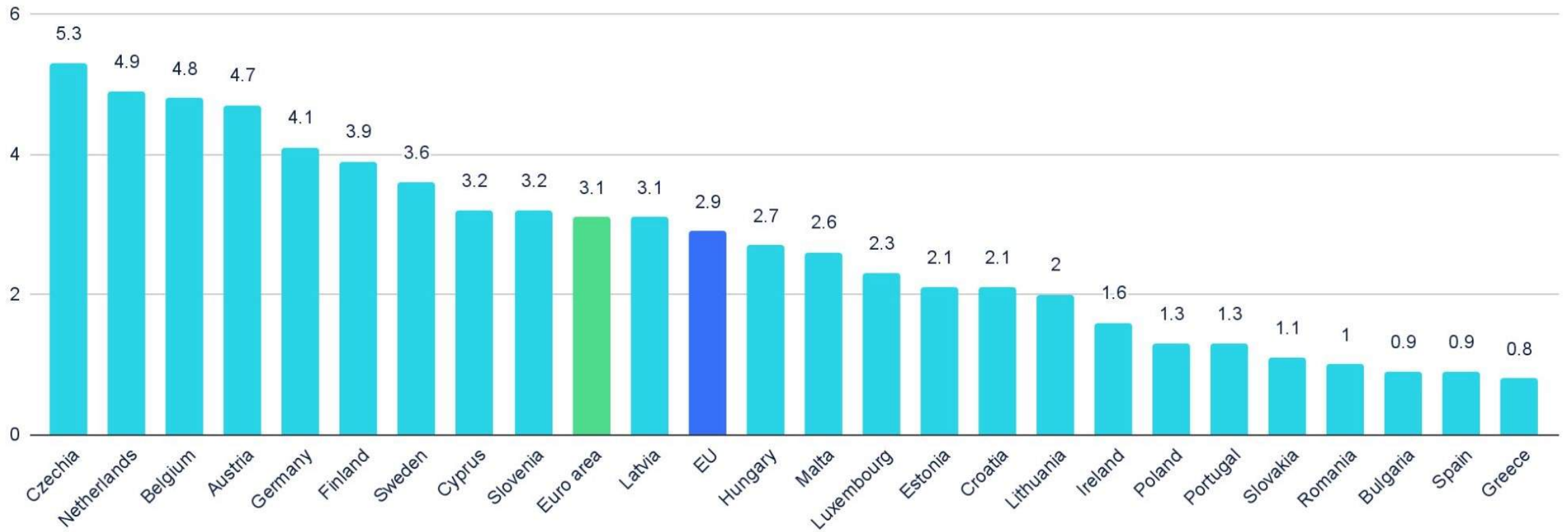


de schaarste in beeld : EU evolutie 2013-2022 (bron : Eurostat)



de schaarste in beeld : België in EU (bron : Eurostat)

job vacancy rates, whole economy, first quarter of 2022 (not seasonally adjusted)



Denmark, France and Italy: not shown, as data are not strictly comparable.

slechte werking arbeidsmarkt bevordert schaarste

- te weinig mensen aan het werk
- teveel inactiviteit/werkloosheid
- weinig instroom vanuit werkloosheid/inactiviteit (activering)
- grote regionale verschillen
- weinig mobiliteit tussen regio's
- weinig mobiliteit tussen jobs en bedrijven
- Brussel
- te vroege uitstroom
- te veel zombiebedrijven
- veel kortgeschoolden (gevolg migratie)
- uitgebreide publieke sector
- weinig flexibiliteit
- uitgebreide zwarte markt
- we maken weinig vooruitgang binnen EU



de schaarste in beeld : België eerste kwartaal 2023 (bron : Statbel)

Evolutie van het aantal openstaande vacatures in België



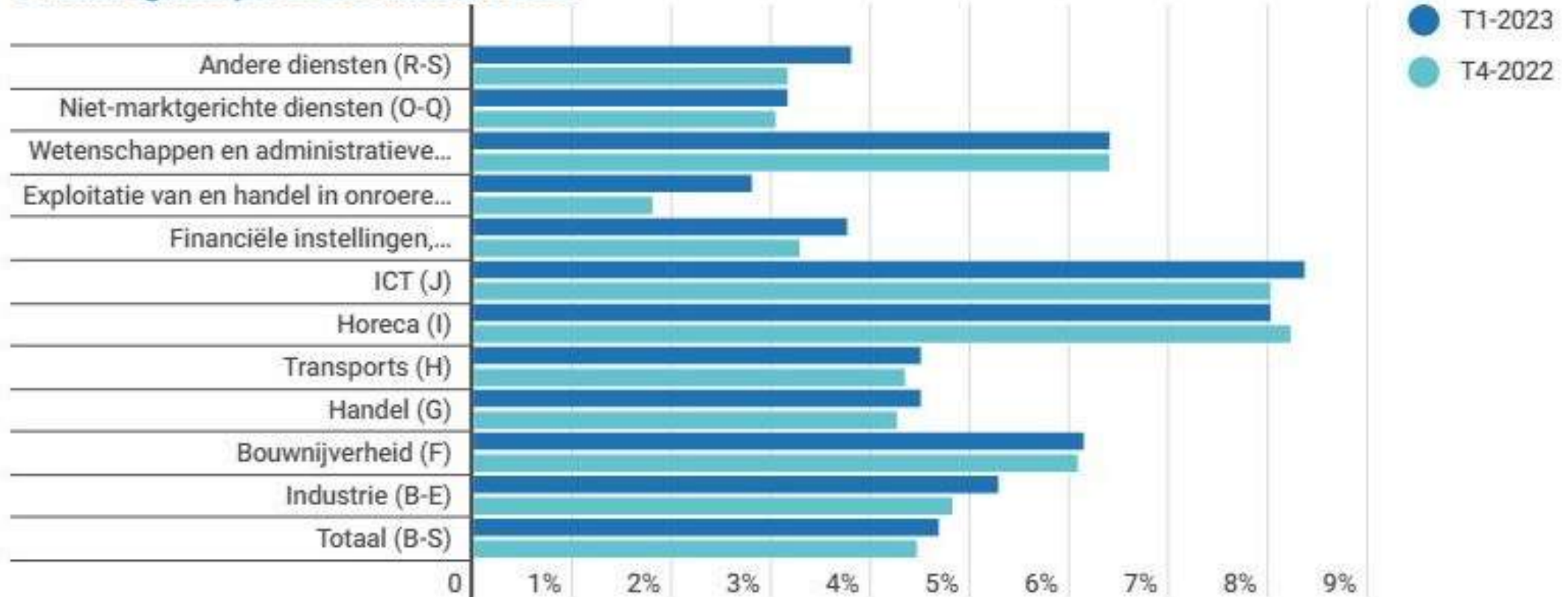
openstaande vacatures volgens sector (bron : Statbel)

Verdeling van de vacatures volgens economische sector (NACE)



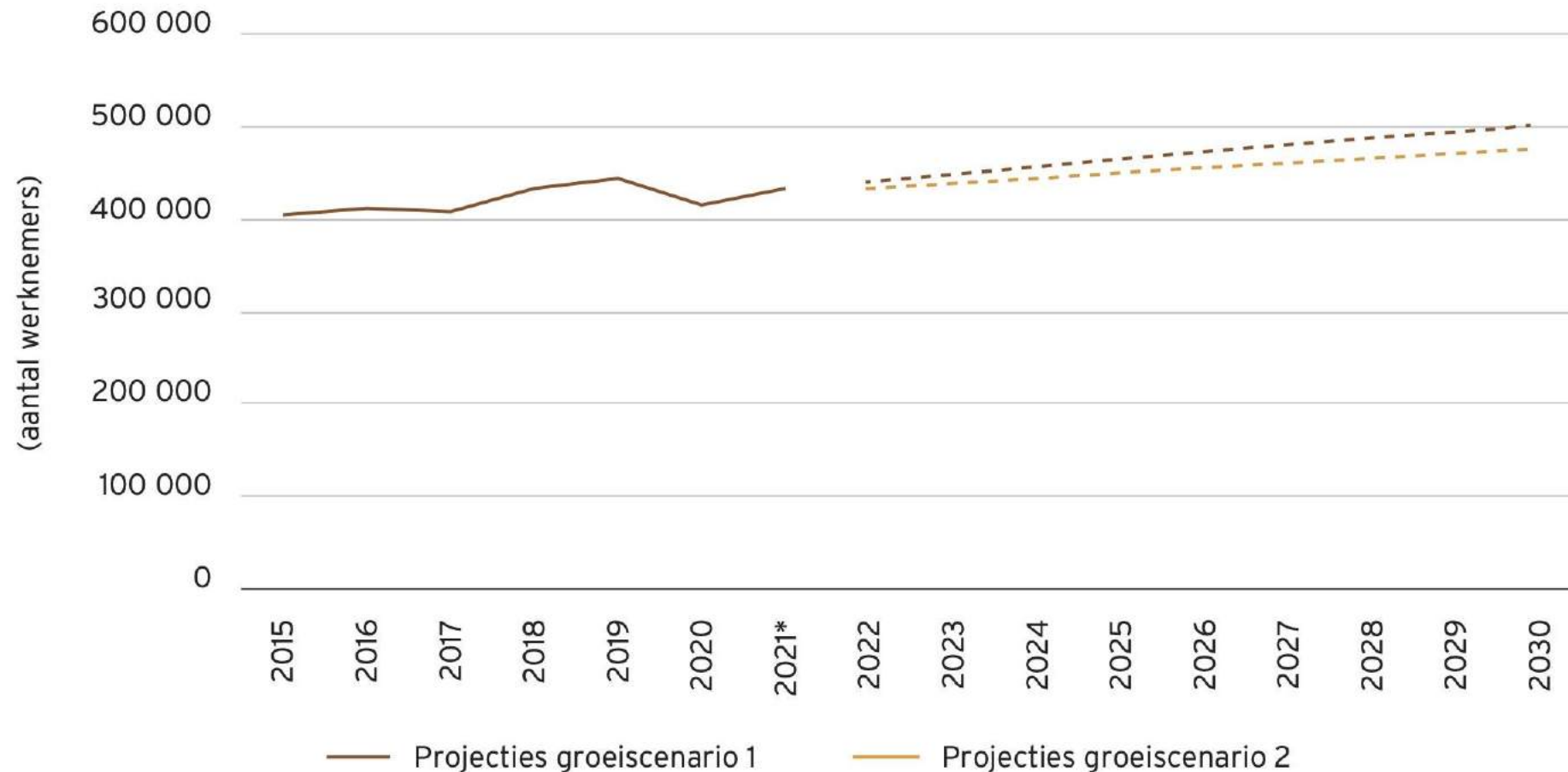
vacaturegraad per sector (bron : Statbel)

Vacaturegraad per economische sector



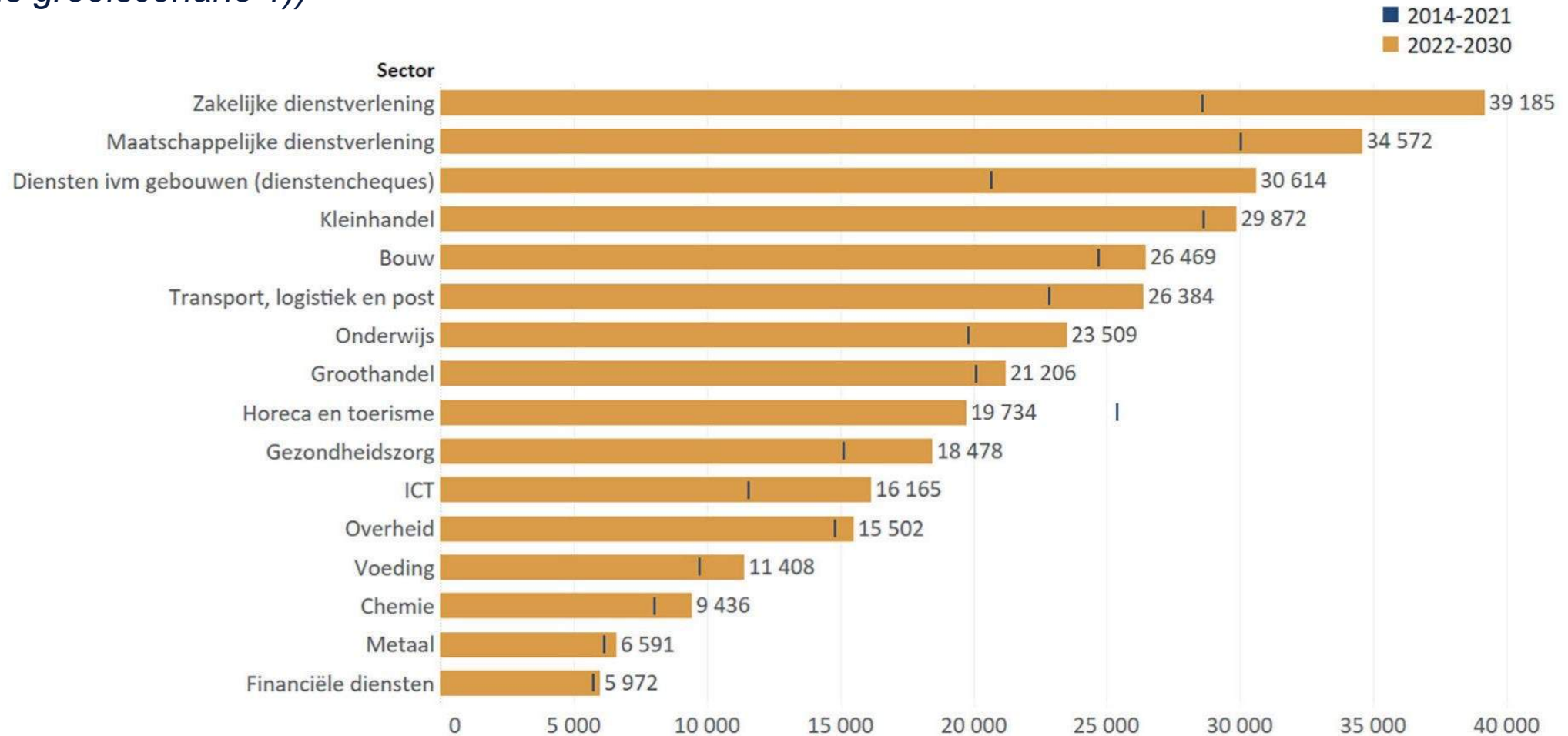
aanwervingsbehoefte tot 2030 : stijgende trend (bron : Steunpunt Werk)

Evolutie totale aanwervingsbehoefte volgens de twee groeiscenario's (Vlaams Gewest, 2015- 2021 en 2022-2030)



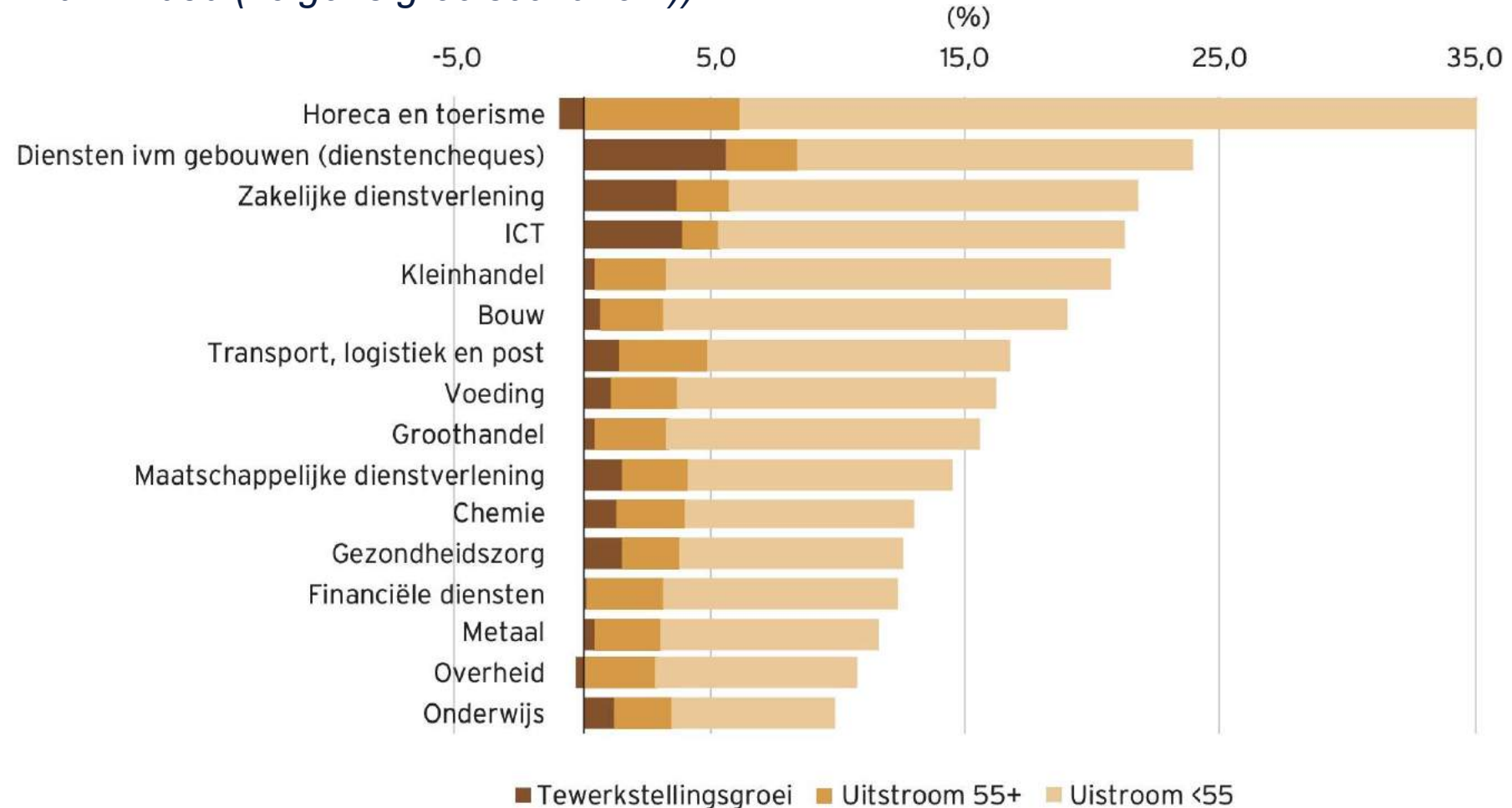
aanwervingsbehoefte per sector 2030 (bron : Steunpunt Werk)

Totale aanwervingsbehoefte uitgedrukt in aantallen per sector (Vlaams Gewest, 2015-2021 en 2022-2030 (volgens groeiscenario 1))



aanwervingsbehoefte per sector proportioneel (bron : Steunpunt Werk)

Totale aanwervingsbehoefte uitgedrukt als percentages van tewerkstelling per sector (Vlaams Gewest, 2015-2021 en 2022-2030 (volgens groeiscenario 1))



hoe omgaan met schaarste?

nieuw talent

- train zittend personeel
- train werklozen, inactieven
- trek mensen uit andere sectoren aan
- kijk breder dan c.v. (competenties)
- trek 50+, 65+ aan
- trek arbeidsgehandicapten aan
- trek andere etnische groepen aan
- trek freelancers, gigworkers aan
- elimineer (statistische) discriminatie
- rekruteer in andere regio's
- rekruteer in andere landen
- nieuwe recruiteringskanalen en methodes (a.i.)

- herontwerp functies en taken
- herontwerp arbeidsorganisatie
- automatiseer en digitaliseer (cobots)
- overuren
- mentorship
- coöperatie tussen organisaties/bedrijven
- verplaats productie
- verminder productie

boeien en binden

- ontwikkelen en uitdagen
- training
- vitaliteit
- verbeter fysieke arbeidsomstandigheden
- verminder mentale druk
- pas arbeidstijden aan
- werksfeer en cultuur
- employer branding

Welke gevolgen?

Zeker geen nood meer aan onbeperkte duur werkloosheidsuitkeringen.

Opzeg en ontslag radicaal herdenken.

Alleen nog transitie —) de ontslagvrije samenleving

Idem Wet Renault

Werknemers krijgen/hebben meer macht, meer keuze

Geen nieuwe jobs ten allen prijze, men kijkt meer naar kwaliteit

Een nieuwe loopbaan van 15 tot 75!

dank voor uw aandacht



Twitter #DenysJan
jan.denys@randstadgroup.be
www.randstad.be





PROFLANDRIA

Netwerk van Vlaamse
Ondernemers en
Academici

Programma (detail): Experten aan het woord

- Dhr Jan Denys (de arbeidsmarktexpert van Randstad)

Een overzicht van de uitdagingen voor een modern personeelsbeleid.

- Prof Herman Matthijs (econoom en hoogleraar openbare financiën UGent):

Analyse van de zorgwekkende overheidsfinanciën.

Pro Flandria:

Netwerk van Vlaamse Ondernemers en Academici

www.ProFlandria.be

De budgettaire stand van het land



Prof. dr. Herman Matthijs (UGent & VUB)

Pro Flandria colloquium

Affligem – De Montil

Woensdag 5 juli 2023

1. Een bijzonder land met zijn autonomie

- 1949 = militair naar NAVO – SHAPE
- 1951 = kolen & staal naar EGKS - EU
- 1957 = handelsbeleid naar EEG - EU
- 1957 = nucleair naar EGA
- 1994 = interne markt naar EER (EU & EFTA)
- 1995 = grenscontroles naar Schengenzone / Frontex
- 2002 = monetair naar ECB / Eurozone
- Staatshervorming = veel heterogene bevoegdheden !!

2. Studie NBB – schulden & uitgaven

- Uitgaven: 56% federaal / 19% Vlaams / 13% lokaal / 5% elk WG & FG / 2% BHG
- Schuld: 80% federaal / 6% WG / 5% elk Vlaams en lokaal / 2% elk FG en BHG
- Fed. Ratings = Fitch AA- (4^{de} rij) !! / Standard & poors AA (3^{de} rij)
- Ratings = Moody's volgorde AAA - AA1 - AA2 - AA3 = fed. & VL – A1 – A2 FG – A3 WG & BHG -- BAA1 enz...
- NBB & ECB draaien verlies vanaf 2022 !

3. EU begrotingsregels

- Stabiliteits- en Groei Pact
- Europees semester
- Begrotingsontwerp oktober
- Verdrag = 3% BBP tekort overheden
- Verdrag = 60% BBP schuld overheden



4. Schuld / tekort: evolutie overheden

- 1955: 68% BBP
- 1960: 65% (TK= - 5% BBP)
- 1970: 60% (- 2%)
- 1975: 55% (- 5%)
- 1980: 74% (- 11%)
- 1985: 115% (- 9%)
- 1993: 137% (- 6%)
- 1998: 118% (- 3%)
- 2000: 108% (- 1%)
- 2002: 104%
- 2007: 86%
- 2010: 99%
- 2014: 107%
- 2019: 99% (-2%)
- 2021: 109% (- 6%)

5. Heden

- Staatsschuld +/- 493 & Overheidsschuld +/- 612
(ong. 120 miljard euro schuld voor entiteiten II en III)
 - ° Tekort: federaal & SZ = 3,6% BBP / G&G = 1,4% / lokaal 0,3% of globaal = 5,3%
 - ° rapporten: HRF – NBB – IMF



6. CIJFERS

- Bevolking (2023)= 11.796.677 inwoners (VL=57,49%, DG = 0,68%, BSKL=10,56%, WL= 31,27%)
- Pb (2022)= (VL=64,17%, BSL= 8,31%, WL= 27,52%)
- Werkloosheid (1^{ste} kw.23)= (B= 5,7%, VL= 3,1%, WL=8,8%, BSL=11,4%)
- Werkgelegenheidsgraad (1^{ste} kw.23) =(B=72,1%, VL=77,3%, WL=65%,BSL=66%)

7. Federale begroting 2023(I): toelichting

- Ontvangsten: 64,8 miljard euro
- Uitgaven: 91,7 miljard euro
- Netto saldo: -26,9 miljard euro
- Saldo schatkistverrichtingen: - 2,9 miljard
- Overgang kasbasis: + 431 miljoen
- Netto te fin. Saldo: - 29,5 miljard euro
- Herfinanciering Rijksschuld: - 23 miljard
- Bruto te financ. Saldo: - 52,5 miljard euro
- OESO = teveel geld naar openbaar verv., SZ en administratie

8. Federaal (IIa): sociale zekerheid / 2023

- Uitgaven: 139 miljard euro =
 - pensioenen: 64 miljard waarvan 22 ambtenaren;
 - RIZIV: geneeskundige verz. 40 miljard (o.a. med. Prestaties)
 - RIZIV /uitk.: 12 miljard
 - RVA: 8
 - Sociaal: leefloon (=1,5) , gehandicapten (2,6),
I garantie (= 1) enz. == globaal 5,2 miljard
 - enz. OA / beroepziekten
 - BFW = dotatie
 - Vlaamse zorgpremie
 - Ziekenhuis regio's ?!



9. Federaal (Iib): sociale zekerheid 2023

- Ontvangsten = 139 miljard euro (zonder overdrachten)
- Bijdragen / parafiscaliteit = 77 miljard of 55% (+/- 52 miljard werkg. bijdr. & +/- 25 werkn.)
- Dotaties begroting = +/- 33 miljard euro
- Alternatieve fiscale transfers: 23 miljard
- enz...
- Inning parafiscaliteit via RSZ = los FOD/Financien
- Paritair beheer vs. Parlement

10. Vlaamse: begroting - 2023

- Totaal inkomsten : 57 miljard euro (37 uit BFW)
- gewestelijk taks: 7,2 (registratie/verkooprecht= 2,8, erfen. 1,5...)
- Uitgaven: 62,3 miljard euro
- Onderwijs= 17,5 / welzijn= 15,9 / kanselarij & bestuur & justitie= 5,6/ F&B = 5,3/ MOW= 5,1... geeft overzicht gemeen. materies !
- Vorderingsaldo= 2,9 miljard euro (5,3 minus onderbenutting, ESR correcties) en minus bt. Begr. Doelstellingen geeft = - 1,9miljard euro
- Vlaamse schuld: 28,4 + consolidatie = 42,2 miljard
- Verhouding middelen en schuld = 74% ! (cfr. WG-FG-BHG)
- BFW !! Probleem !!
- OESO teveel geld naar onderwijs en administratie en openbaar vervoer

11. En Nu ??

- Kerntakendebat = keuzen maken!
- Duur Intermediair niveau: prov., regio's, intercomm. Enz.. enorme kostprijs !
- Staatshervorming: hoe ? & BFW = sleutel
- Fiscale druk & overheidsbeslag
- Kafka regeldrift
- Lage overheidsinvesteringen

12. EU begroting

- EMB = douane (2 miljard euro), BTW (710 miljoen), BNI (3,7),
plastiek (150 miljoen) = 6,8 miljard euro op 169 uitgaven & 7^{de} betaler
- Evenwicht à la verdragen
- Herstel- en relance plan (750 miljard = leningen en/of grants)



13. Belgie failliet ?

NAVO – SHAPE

EU – ECB – Euro

IMF

BIB / BIS

Spaarquota

de Rothschild





PROFLANDRIA

Netwerk van Vlaamse
Ondernemers en
Academici

Programma (detail): Experten aan het woord

- Dhr Jan Denys (de arbeidsmarktexpert van Randstad)

Een overzicht van de uitdagingen voor een modern personeelsbeleid.

- Prof Herman Matthijs (econoom en hoogleraar openbare financiën UGent):

Analyse van de zorgwekkende overheidsfinanciën.

Pro Flandria:

Netwerk van Vlaamse Ondernemers en Academici

www.ProFlandria.be



PROFLANDRIA

Netwerk van Vlaamse
Ondernemers en
Academici

Programma (detail): **Paneldebat** met gerenommeerde ondernemers

In alfabetische volgorde:

- **Mvr Rika Coppens** (CEO van House of HR en Manager van het jaar 2022)
- **Dhr Rik De Nolf** (uitvoerend voorzitter van Roularta)
- **Dhr Rudy Provoost** (voorzitter Voka)
- **Dhr Stijn Rigolle** (CEO van Enbro)
- **Dhr Kris Vansanten** (CEO van Quanteus)

Gemodereerd door dhr Johny Vansenant (journalist VRT)

Pro Flandria:

Netwerk van Vlaamse Ondernemers en Academici

www.ProFlandria.be



PROFLANDRIA

Netwerk van Vlaamse
Ondernemers en
Academici

Programma (algemeen):

- **18u30:** Deuren open
- **19u00:** Welkom door John Dejaeger, voorzitter Pro Flandria
- **19u05:** Experten aan het woord
- **19u50:** Paneldebat met gerenommeerde ondernemers
- **20u50:** 11 Juli Toespraak door John Dejaeger, voorzitter Pro Flandria
- **21u00:** Samenzang: "De Vlaamse Leeuw"
- **21u05:** Netwerkreceptie tot 22u30

Pro Flandria:

Netwerk van Vlaamse Ondernemers en Academici

www.ProFlandria.be



PROFLANDRIA

Netwerk van Vlaamse
Ondernemers en
Academici

Pro Flandria Colloquium

"Ondernemen in en vanuit Vlaanderen"

Woensdag 5 juli 2023 - 19 uur

De Montil, Moortelstraat 8, 1790 Affligem

Deze activiteit is toegankelijk voor het brede publiek.



Initiatief voor het
FEEST van de
VLAAMSE
GEMEENSCHAP