

Inleiding Bart Van Malderen

Pro Flandria vergadering 14 september 2024

Goede morgen Vlaamse vrienden,

Het is mij een genoegen en eer aan jullie een van de iconen van het Vlaamse bedrijfsleven te mogen voorstellen, de heer Bart Van Malderen.

Ik ben inderdaad een bevoorrechte getuige van zijn ondernemerschap, gedurende meerdere decennia reeds, vroeger als bedrijfsrevisor en fiscalist, nu nog als een van zijn klankborden en intimus.

Bart is, dat mag gerust worden gesteld, een oerondernemer, geen speculant, geen opportunistische investeerder. Hij geniet in de sector van luiers en incontinentie producten een nummer 1 status in de westerse wereld, hij wordt dan soms ook 'mister hygiene' genoemd.

Met een indrukwekkend palmares, de uitbouw van Ontex, beursgenoteerde wereldspeler in

hygieneproducten, de co-bezieler, financier, mede hoofdaandeelhouder én het voorzitterschap van de bestuursraad van het eveneens beursgenoteerde vastgoedbedrijf VGP, de oprichter, CEO en allesbeslisser in de snelgroeier Drylock Technologies, eveneens een miljardenbedrijf in de wereld van de hygiene.

Wat onderscheidt deze ondernemer en wat zijn voor mij als buitenstaander de waarneembare redenen en oorzaken van zijn indrukwekkend succesparcours ? Ik probeer dat in een tiental slagzinnen samen te vatten.

1. Focus

Focus, meer focus en altijd focus, je niet laten afleiden. Je kan maar 1 sector écht goed kennen, geen diversificaties, geen zijsprongen, trouw aan de markt en de producten.

2. Innovatie

Luiers zijn hoogtechnologische producten met vernieuwende materialen, vormen, sluitingen.... die steeds meer comfort brengen. Door volop in te

zetten op innovatie, niet alleen de vernieuwingen in de markt op de voet volgen, maar ze zelfs creëren.

3. Loyauteit

Beschikbaar zijn voor vele van jouw duizenden medewerkers, aandacht hebben voor hun noden, hard eisend maar trouw zijn en door dik en dun steunen.

4. Marktkennis is cruciaal

Wie zijn de concurrenten, welke producten maken ze met welke machines, aan wie leveren ze welke volumes, hoe meer je weet, hoe meer je gericht kan optreden.

5. Durf investeren

Als productiebedrijf de laatste technologie hebben, resoluut meer investeren dan de volumes die in de pijplijn zijn zodat groei er kan en moet komen, grote reeksen draaien en tegelijkertijd flexibel beantwoorden aan de noden van de clientele, fier zijn op jouw fabrieken. Niet voor

niets heeft Bart de grootste en meest performante luiierfabriek van de wereld in het Tsjechische Hradek.

6. Kennis bundelen

Een grote organisatie heeft gespecialiseerde kennis nodig. Toppers hebben in hun vakgebied en die aan boord houden is onderdeel van het succes. Een kernteam (in het geval van Bart een Vlaams kernteam) dat alles opvolgt en de lokale situaties kent en mee bestuurt als het kloppend hart van de grotere organisatie.

7. Geografische aanwezigheid

Markten vragen betrokkenheid ter plaatse. Transportkosten zijn een competitief element. Lokale integratie en productie is een noodzaak. Bart is actief in Europa, Brazilië, Rusland en de Verenigde Staten.

8. Organische groei aangevuld door overnames

Overnames zijn dikwijls opportuniteiten voor het uitbreiden van marktaandeel, voor de opstart in

een andere geografische zone, voor het annuleren van stoorzenders in de markt, en dus een motor van groei naast de organische groei.

9. Vinger aan de pols

Delegeren noodzaakt controleren. Dat bereik je door een performant uniform rapporteringssysteem en veelvuldig overleg en beschikbaarheid. Maar het oog van de meester maakt het paard vet, dus bezoek de teams, de fabrieken en evalueer samen met het kernteam en het lokale management de gang van zaken.

10. Familiale inbedding

Mooi is ook de familiale ingesteldheid en betrokkenheid. Een baby is een testgebruiker. Wie als kind interesse toont in de gang van zaken is een adept voor het leven. Bart had ouders die hem met de moedermelk de competitieve zin van winnen en ondernemen hebben meegegeven, ik ben er van overtuigd dat hij dat nog meer aan de volgende generatie doorgeeft.

Beste vrienden, elk van deze thema's lijken evident, edoch zijn het niet. Ik denk dat ze écht verbonden zijn aan de aard van deze ondernemende Vlaamse familie Van Malderen en waarvan Bart hier jullie vandaag toespreekt, de onbetwiste kapitein is.

Ik wens jullie veel lering uit zijn uitzetting.

Hugo Van Geet, 14 september 2024.

